

2025년 3월

Digital Business Innovator

LG CNS

Investor Presentation

Disclaimer

본 자료는 투자자들에게 정보를 제공하기 위한 목적으로 작성되었으며,
해당 내용의 일체 및 부분에 대한 무단 복제, 혹은 직접적인, 간접적인 배포, 전송, 출판을 금지합니다.
본 자료는 미래에 대한 예측정보 및 향후 사업전망을 포함하고 있습니다.
이러한 예측정보는 이미 알려진 또는 아직 알려지지 않은 위험과 불확실성의 영향을 받을 수 있으며,
회사의 실제 미래실적과 차이가 발생할 수 있습니다.

또한 향후 사업전망은 현재의 시장상황과 회사의 경영방향 등을 고려한 것으로
시장환경의 변화와 전략수정 등에 따라 달라질 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

본 자료는 투자 권유사항을 포함하고 있지 않으며,
본 자료에 따른 투자 결정은 전적으로 이를 활용하는 측에게 그 책임이 있음을 주의하시기 바랍니다.

C o n t e n t s

1. 회사 개요	01
2. Highlights	04
3. Growth Strategy	08
4. 주주환원	12
5. Appendix	13

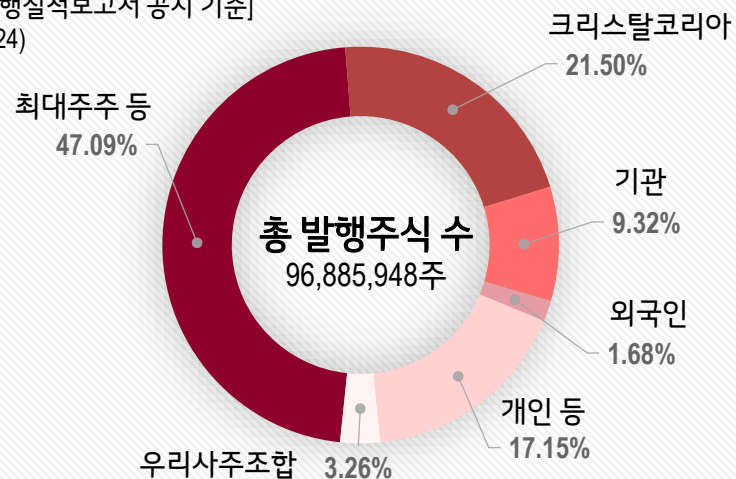
LG CNS (KOSPI 064400)

● 일반 개요

설립일	1987년 1월 14일
본사 소재지	서울 강서구 마곡중앙8로 71 (마곡동)
대표이사	현신균
상장일	2025년 2월 5일
임직원 수	6,891명 (본사기준)
사업분야	IT서비스
자본금	472억원
경영성과	매출 5조 9,826억원, 영업이익 5,129억원
신용등급	AA- (긍정적)

주주현황

[증권발행실적보고서 공시 기준]
(‘25.01.24)



● **주식 정보**

구분	주식수	지분율
최대주주 등	45,623,918	47.09%
크리스탈코리아	20,830,479	21.50%
기관	9,025,954	9.32%
외국인	1,631,500	1.68%
우리사주조합	3,162,322	3.26%
일반 투자자	16,611,775	17.15%

● **자회사 현황**

구분	지분율	주요사업
비즈테크아이	96.09%	전산SW 개발, 용역 제공
비즈테크온	96.09%	HR, 회계, 경영 지원 BPO서비스
라이트브레인	61.91%	UX/UI 컨설팅 · 디자인 서비스
오픈소스컨설팅	73.06%	클라우드솔루션 개발/ 판매
지티이노비전	55.05%	금융시스템 구축 DCX 서비스
행복마루	100%	복지지원 사업장

LG CNS는 지속적인 혁신을 통해 견조한 성장과 안정적인 수익을 창출하고 있는 대한민국 대표 AX 전문기업입니다.



Market Leadership

국내 대표 IT 서비스 기업

국내 DX 시장 선도

No.1 Cloud 구축 역량

Top 3 CSP社 인증 50+ Certification 보유 주1)

주요 산업 DX 리딩 기업

금융, 공공, 스마트물류, 스마트시티



Operational Excellence

35+ years

국내외 주요 IT 프로젝트 경험

DX 핵심기술 Asset 보유

AI, Data, Cloud, Robot

AX 관련 업계 최다 인력 보유

클라우드 인력 1000+명, AI/Data 인력 700+명



Robust Financials

13.0%

'21A - '24A 매출 CAGR

16.0%

'21A - '24A 영업이익 CAGR

15.8%

'21A - '24A 당기순이익 CAGR

LG그룹 IT서비스 전문기업에서 AI기반 클라우드와 Digital Technology를 리딩하는 AX 전문기업으로 도약

클라우드 & AI

비즈니스 전 밸류체인 영역의
클라우드, AI 기술 적용을 통한 DX 주도



- ▶ **AI**
 - 최신 AI기술 및 모델 기반 기업 맞춤형 AI서비스 개발
- ▶ **Cloud Service**
 - 클라우드 전환, 구축 및 운영 서비스
- ▶ **Cloud Infrastructure**
 - Private/ Hybrid/ Public 스텔클라우드 인프라 End-to-End

스마트 엔지니어링

제조, 물류, 시티 등 엔지니어링 영역에서의
신기술 적용 통한 혁신 지원



- ▶ **스마트 팩토리**
 - 자동화, 지능화, 가상화 기반생산현장에서의 제조혁신
- ▶ **스마트 물류**
 - 유통과 제조공정을 혁신하는 물류 Total 서비스 제공
- ▶ **스마트 시티**
 - 모빌리티, 자율주행, 헬스케어, 스마트 홈 등 다양한 스마트시티 서비스 기반 제공

Digital Business Service

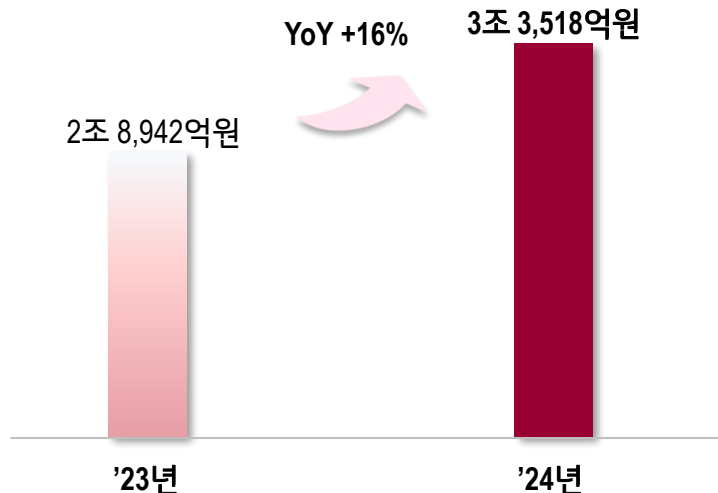
IT 신기술 융합을 통한
비즈니스 시스템 구축 및 안정적 운영



- ▶ **Traditional SI (통합) & SM (운영 및 유지보수)**
 - 35년 이상 축적된 IT기술 전문성 및 다양한 산업 경험
 - 시스템 구축 및 통합 관리
- ▶ **IT Consulting**
 - 고객사별 맞춤 DX 전략, 운영 컨설팅

Financial Highlights

【클라우드&AI 매출】



● 전년 대비 '24년 매출 4,576억원 (YoY+16%) 증가

- 클라우드 사업의 선도 지위 강화를 통한 매출 확대
- 국내/ 해외 신규 고객 확보
- 인도네시아 데이터센터 컨설팅 등 해외법인 매출 확대

Business Highlights

✓ 클라우드 시장 성장과 함께 AI 적용 수요 증가로 성장 지속

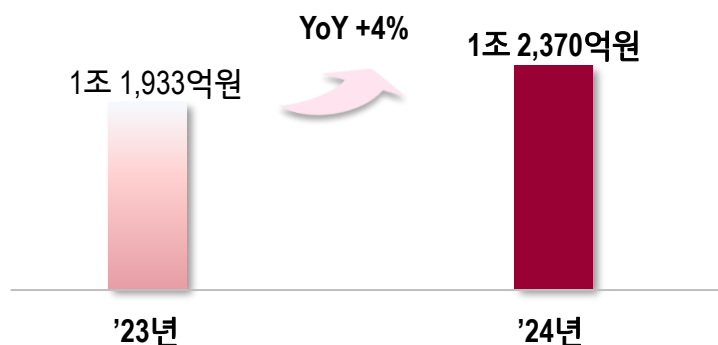
- 1 글로벌 CSP 3개사 (AWS, MS, Google)와 최고 등급 파트너십 기반 MSP 사업 확대**
 - AWS 생성형 AI서비스 컴피턴시 인증 (국내최초), Google Cloud 생성형 AI 전문기업 인증 (아시아 최초)
- 2 신규 CSP 사 파트너십 추진 통한 사업기회 확보 지속**
 - 카카오 클라우드, C-Cloud 기반 사업기회 확보
- 3 대형 데이터 사업 신규 수주 및 운영 통한 안정적 수익 확보**
 - 하남, 죽전, 삼성 등 국내 데이터센터 구축 & 위탁운영 및 국내 최초 해외 데이터센터 사업 추진
- 4 LG CNS AI 플랫폼, DAP^{주1)} GenAI 기반 AI 사업 확대**
 - 은행권 GenAI 사업, 제조사 이미지 생성형 AI 사업, RPA^{주2)} 사업 등

주1) DAP (Data Analytics&AI Platform): LG CNS의 AI 빅데이터 플랫폼 브랜드

주2) RPA (Robotic Process Automation): 단순 반복 업무 프로세스의 자동화

Financial Highlights

【스마트 엔지니어링 매출】



● 전년 대비 '24년 매출 437억원 (YoY+4%) 증가

- LG엔솔+혼다 JV, 북미 공정물류설비 구축 공사
- 주요 대형 물류 기업 스마트 물류센터 구축
- 국내 세종/ 부산, 해외 그리스/ 콜롬비아 등 스마트시티/ 교통 사업

Business Highlights

- ✓ 국내 물류센터 구축 사업, 북미 팩토리 사업기회 확보와, 스마트시티 관련 국가시범도시 안정적 추진 및 교통사업 확대

1 스마트 팩토리

- 공정자동화 및 팩토리 지능화 전환 수요에 따른 에너지솔루션 등 그룹사 기반 북미 팩토리 사업 추진

2 스마트 물류

- 산업현장 AI 지능형 로봇으로 전환 추세에 따른 물류센터 자동화 사업기회 확대 및 물류로봇 플랫폼 개발
- 그룹사 북미 사업 기반 글로벌 오픈 사업 전개

3 스마트 시티

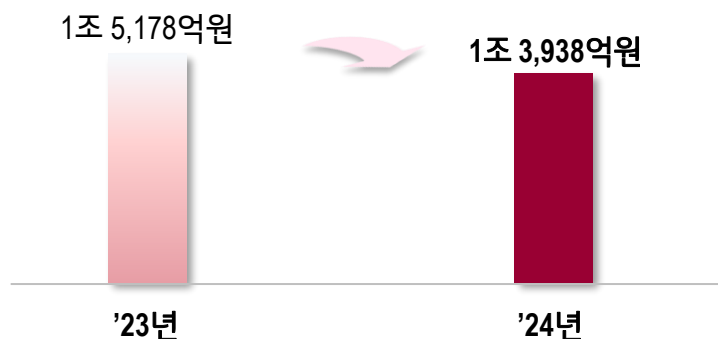
- 세종, 부산 등 국가 정책기반 사업 적극 참여
- 그리스, 콜롬비아 교통서비스 사업 등 글로벌 사업 추진

4 신규 산업 영역 진출 및 고객 다각화

- 조선, 방산, 자동차 부품 산업분야 등 진출

Financial Highlights

【Digital Business Service 매출】



● 전년 대비 '24년 매출 소폭 감소

- 전년 대비 금융 및 서비스 사업영역 매출 감소하였으나, 금융 영역 대형사업 수주 확보로 '25년 성장기반 확보
- 전년 대비 제조 및 공공 영역 매출 증가

Business Highlights

- ✓ 금융권 사업의 주기적 특성으로 매출 일시적 감소하였으나, 대형 공공 프로젝트 참여를 통한 매출 증가와 주요 금융 차세대 사업 수주

① 공공사업 매출 증가

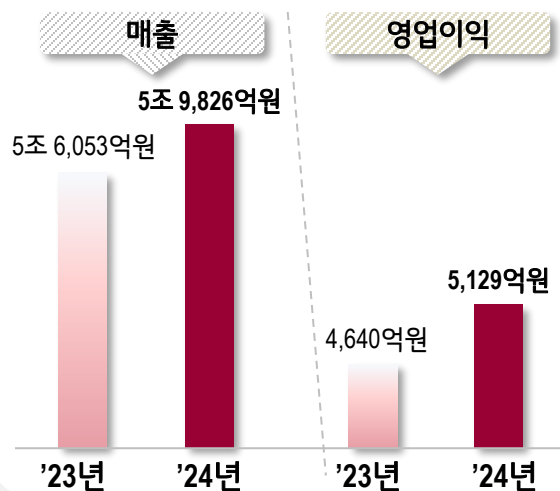
- 한국조폐공사, 법원행정처 등 대형 공공 사업 구축 참여
- 몽골, 방글라데시, 우즈베키스탄 등 글로벌 공공 사업 확대

② 금융권 대형사업 수주로 '25년 성장기반 확보

- 은행에서 보험, 증권 등 금융권 사업 영역 확대
- 인도네시아 등 진출 국가 중심으로 글로벌 사업기회 발굴

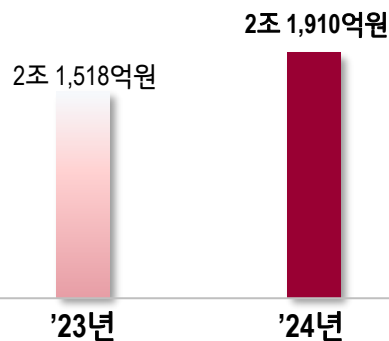
Financial Highlights

【연간 실적】



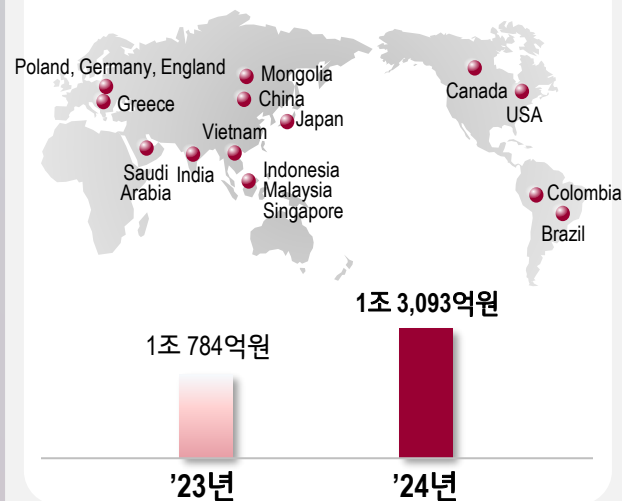
- 핵심 성장동력인 클라우드와 AI 사업이 고성장을 견인하며 전년 대비 매출 3,773억원 (+7%) 증가한 최대 실적 달성
- 전년 대비 영업이익 489억원 (+11%) 증가

【Non-Captive 매출】



- 전년 대비 공공, 제조, 서비스 영역에서 Non-Captive 매출 392억원 증가

【해외 매출】



- 전년 대비 해외매출 약 2,300억원 (+21%) 증가
- '24년 해외매출 비중 22% (전년 대비 3%p 증가)

사업경쟁력

'25년 중점 추진 과제

클라우드 & AI

- 클라우드 기반 DX 혁신 주도
- 최신 AI기술 및 모델 기반 기업맞춤형 AI서비스 개발
- 국내외 최고의 파트너십

- 전략고객 MSP 사업 확대를 통한 국내 클라우드 시장 점유율 확대
- 생성형 AI 사업 확대 기반 AX 파트너 선도지위 확보
- CSP파트너/ JV 기반의 해외 시장 공략 (데이터센터 사업 등)

스마트 엔지니어링

- 다양한 산업영역 DX 전환
- 물류 최적화, 지능화 선도
- 국내외 다양한 스마트시티/ 교통사업 구축 & 운영

- AI 지능형 로봇 활용을 통한 제조, 물류 서비스 다각화
- 국가시범도시 안정적 추진 및 글로벌 교통사업 가속화

DBS

- 금융全本야, 국내/ 해외 전자정부 레퍼런스 보유
- AI, 클라우드 등 신기술 접목한 다양한 서비스 구현

- AX 역량 기반 기존 고객 사업 확대 및 신규 고객 확보
- 해외 법인, 파트너사 협력 등 다각적인 시장 공략으로 사업기회 확대 및 글로벌 사업 추진

기본 전략

AX 시장 선도

- Application 쏠영역 AI 결합 통한 AX 서비스 확대 및 고객 선도

글로벌 사업 확대

- 글로벌 사업 확대 및 신성장 동력 확보를 위한 M&A 추진
- 주력 사업의 글로벌 고객 대상 사업 전개

신규 포트폴리오 육성

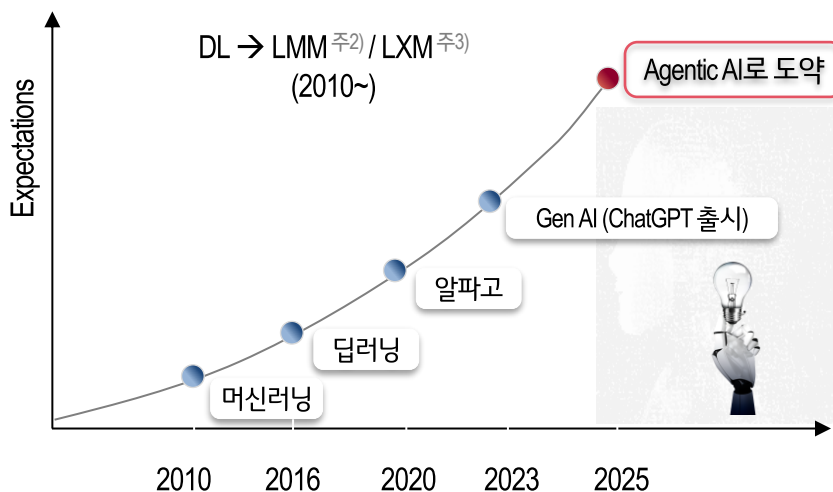
- Enterprise SW 사업 확대 및 성장동력 강화

운영 효율성 극대화

- GDC를 통한 일관되고 유연한 서비스 제공
- AIDD를 활용한 생산성, 품질 향상 및 비용 절감

전사 차원의 AX^{주1)} 전략에서부터 개별 서비스의 AI 혁신까지 다양한 레퍼런스 보유 기반의 AX 전문 기업으로 포지셔닝

AI 성장 가속화



- 글로벌 생성형 AI시장 규모 연평균 34.7% 성장, 2030년 142조원 규모
- 출처: 글로벌 시장조사기관 그랜드뷰리서치(2023)

생성형 AI시장 성장 가속화

생성형 AI시장 성장이 가속화 되고 있으며,
개발 경쟁에 따라 AI 인프라에 대한 투자 수요 증가세 지속

주1) AX (AI Transformation): 인공지능을 도입하여 업무방식, 비즈니스 모델, 고객 경험을 혁신하는 과정:

AI Agent Service

AI Biz. Application

- AI 기반 서비스 발굴 및 제공

AI Platform

- 현장 적용을 위한 플랫폼 제공

LG CNS Offering

전자/제조

전사 Value Chain
AX Discovery

회로설계 Assistant

생산 부품 재고
최적화

철스크랩 등급
AI 판정

화학/전지

시스템 장애대응
GenAI 서비스

고객 서비스 대응
all-in-one 챗봇

제조 공정별
양품/불량 AI판정

불량 예측예방
방안 추천 서비스

금융/공공

전사 AI Platform
구축

AI 활용
불완전 판매 방지

AI Contact Center

광고, 상품 안내
문구 법률 검토

통신/유통

물류창고 적재
최적화

VoC다국어
분석 LLM

서비스 문의
응대 챗봇

온라인 Shopping
Assistant

Text
DAP GenAI Platform

Knowledge Lake
DAP GenAI Platform

Image
DAP GenAI Platform

- Gen AI 통합 플랫폼 구축 및 고객 맞춤형 LLM 제공

AX 사업 확대

AWS, MS, Google 등 글로벌 파트너사들과 협업을 통해
금융, 공공, 스마트물류, 스마트팩토리 등 핵심 성장 영역 AX 사업 전개

주2) LMM (Large Multimodal Model): 텍스트, 이미지, 비디오 등의 데이터를 학습하고 생성할 수 있는 AI모델

주3) LXM (Large X Model): 다양한 유형의 데이터를 동시에 처리하는 AI모델(X는 모든 것을 의미)

LG CNS가 강점을 보유한 금융/ 공공, 클라우드 및 스마트 엔지니어링 영역 중심으로 글로벌 시장진입 가속화

신기술 활용 기반

클라우드 &
AI
(Data Center)

인도네시아 Sinarmas그룹과 JV 설립 ('24.07)

데이터센터 (30MW) 착공 및
Sinarmas 그룹 대상 DX사업 전개 예정

스마트
엔지니어링
(Smart
Factory)

자동차배터리 생산 기업 (Stellantis, LG에너지솔루션)
대상 스마트 팩토리 구축 진행중('24)

LG 그룹 및 현지 제조기업 대상
스마트 팩토리 사업 확대 예정

Enterprise
SW

글로벌 SW 시장 진입 가속화

PerfecTwin
(Testing Automation)
미국/ 일본 동반진출

Optapex
(Marketing Operation)
미국 아마존 Seller 대상
사업 전개

현지 파트너십 기반 (아태지역 중심)

클라우드
ERP

국내 기업 최초
SAP 아시아태평양 지역 전략 서비스 파트너(RSSP)
이니셔티브 합류 ('25년 2월)

SAP ERP 컨설팅, 구축, 운영 사업 파트너로
아태지역 ERP 서비스 사업 공동 참여 계획

일본/동남아
금융 DX

해외 진출
국내 금융 고객
일본/동남아 동반진출
 IBK기업은행  우리은행
 KB 국민은행  신한은행

현지 은행 사업
후속사업발굴

일본 / 동남아 금융 DX 사업 본격화
다운사이징, 경량화등 금융 DX 수요대응하여
기술 전문성 및 국내 Ref. 기반사업 확대

Enterprise SW 사업의 새로운 성장 기회 창출 및 GDC/ AIDD를 활용한 Operation Excellence 극대화로 가격 경쟁력 확보

신규 포트폴리오 육성

Automated
Testing

 PerfecTwin

엔터프라이즈向 Testing 자동화 솔루션

- 실거래 데이터 활용 통한 결함 감지
- SAP과의 전략적 파트너십 통한 글로벌 확대

 MOP

Marketing
Optimization

LG Optapex™

AI 기반 광고 퍼포먼스 최적화 솔루션

- 광고 실적 데이터 기반 AI 및 수학적 최적화
- Amazon 특화 Optapex 출시

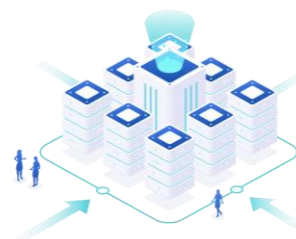
SaaS
Integration

 SINGLEX™

SaaS 기반 통합 서비스 플랫폼

- 글로벌 베스트 솔루션과 LG 기술 노하우 결합
- 글로벌 솔루션의 고객사 맞춤형 탑재

운영 효율성 극대화



GDC

Global Delivery Center

효율적 인적 자원 활용을 통한
일관되고 유연한 서비스 제공

인소싱/아웃소싱 GDC 병행 운영

- 베트남 인소싱/아웃소싱 GDC,
- 인도네시아 인소싱 GDC

GDC 확대를 통한 원가 개선 및 글로벌 딜리버리 체계 확립

- 이행/ 운영 인력의 GDC 전환 및 인소싱 GDC
인력 육성 강화 등으로 GDC 비중 지속 확대



AIDD

AI-Driven Development

AI 기반
생산성, 품질 향상 및 비용 절감

IT서비스 이행 전 공정 AI 도입 확산 추진

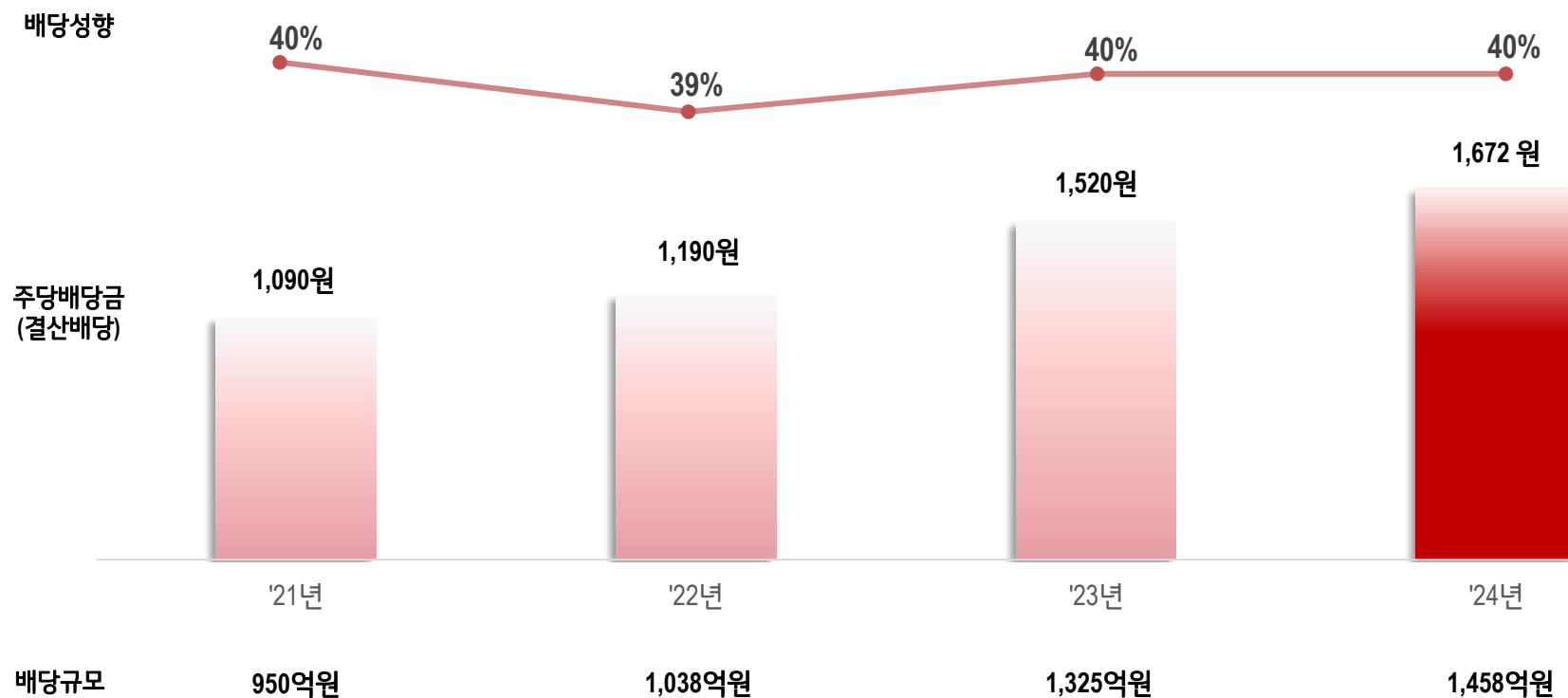
- 분석/설계 및 Design, Test 영역으로 AI 코딩 적용
확대

전체 이행 생산성 개선 및 AIDD 기술 고도화 추진

- 공정별 AI 도입을 통한 생산성 개선 및 맞춤형
AIDD 기술 고도화 추진

'02년부터 연속 결산배당을 실시하고 있으며, 최근 연결기준 40% 수준의 배당성향을 유지하고 있음

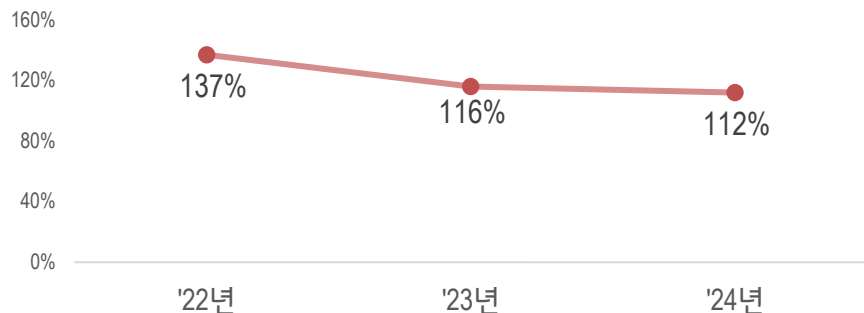
안정적인 배당금 지급을 통한 주주가치 제고



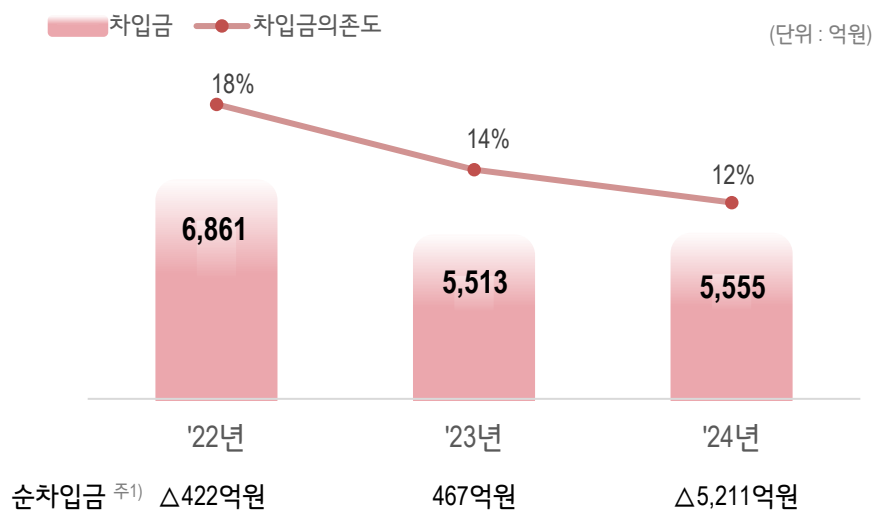
※ 향후, 당사의 재무, 경영, 투자 등 다양한 요소를 고려하여 배당가능이익 범위 내 배당성향 확대 등 주주친화적 배당정책을 검토 후 발표 예정

주요 안정성 지표

[부채 비율]



[차입금의존도]

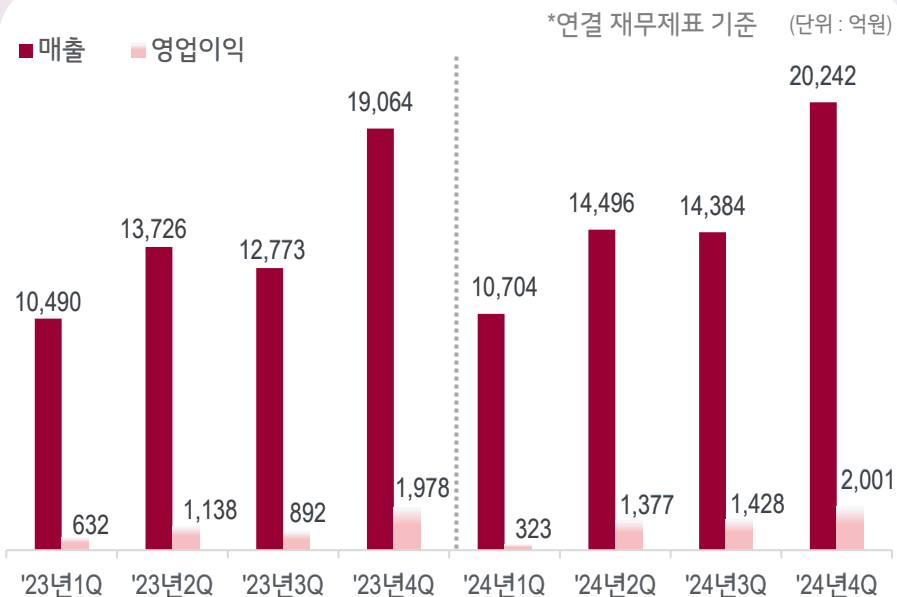


주1) 순차입금 : 차입금(단기차입금+유동성장기차입금+장기차입금) - 현금 및 현금성자산

요약 연결재무상태표

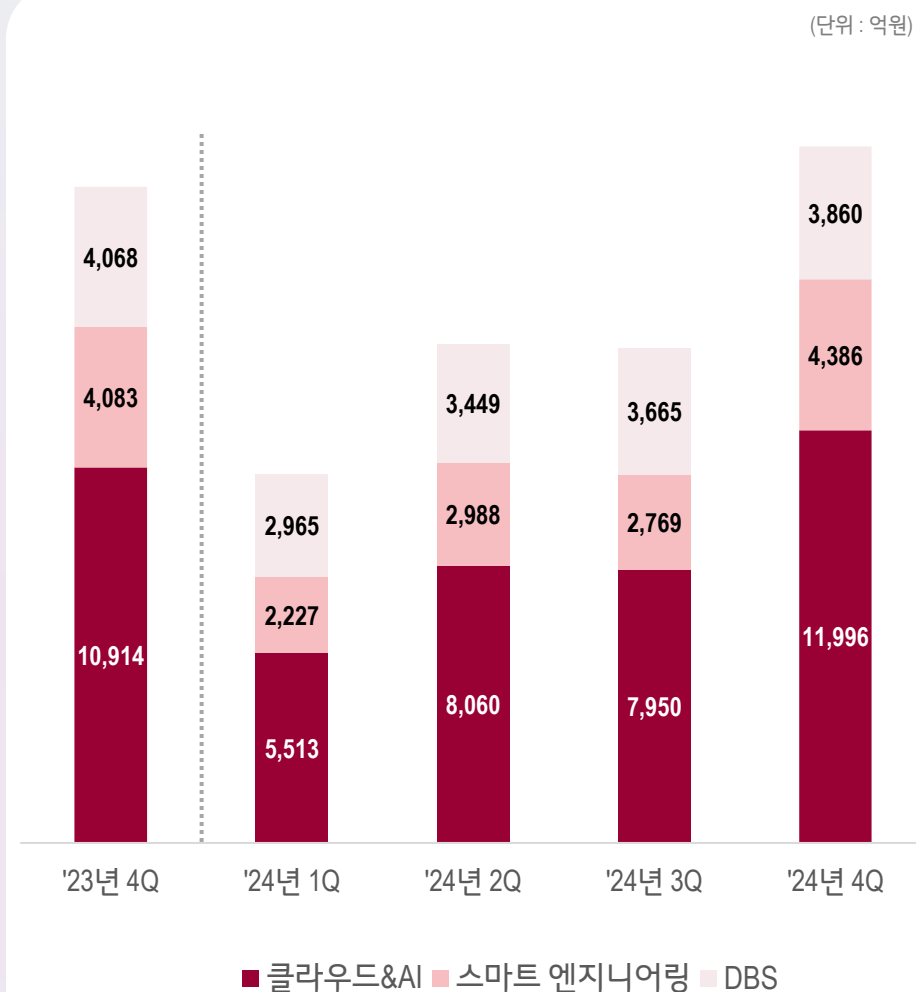
(단위: 백만원)	2024년	2023년	2022년
유동자산	3,435,316	3,037,232	2,847,939
현금및현금성자산	1,076,592	504,568	728,349
비유동자산	1,069,191	1,003,448	1,017,196
자산총계	4,504,508	4,040,680	3,865,135
유동부채	1,852,324	1,543,113	2,005,335
매입채무	794,053	768,321	740,394
단기차입금	5,515	2,565	276,537
유동성장기차입금	160,315	0	259,918
비유동부채	529,373	629,311	229,012
장기차입금	389,693	548,750	149,681
부채총계	2,381,697	2,172,423	2,234,346
자본금	47,198	47,198	47,198
이익잉여금	2,003,112	1,772,366	1,553,012
자본총계	2,122,810	1,868,256	1,630,789

'23년 ~ '24년 분기별 매출



구분	2023년					2024년					YoY
	1Q	2Q	3Q	4Q	Sum	1Q	2Q	3Q	4Q	Sum	
매출	10,490	13,726	12,773	19,064	56,053	10,704	14,496	14,384	20,242	59,826	+7%
영업이익	632	1,138	892	1,978	4,640	323	1,377	1,428	2,001	5,129	+11%
순이익	423	754	633	1,513	3,324	127	1,021	1,179	1,322	3,649	+10%

사업부문별 분기 매출



감사합니다

- LG CNS IR팀
- 02-2099-0787
- ir@lgcns.com
- www.lgcns.com